



Programma 4 Onderwijs

Wat willen we bereiken?

TV4.2 Voorzien in de huisvesting van scholen voor openbaar en bijzonder onderwijs

Wat gaan we daarvoor doen?

BG22 | Onderwijshuisvesting

Zorgen voor voldoende en veilige onderwijshuisvesting op het grondgebied van de gemeente door naleving van de Huisvestingsverordening Onderwijs en uitvoering van het nieuwe Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs.

Portefeuillehouder

1. Struijvenberg

Stand van Zaken

In 2021 is de meeste actuele Huisvestingsverordening Onderwijs vastgesteld. Daarnaast heeft uw raad op 7 maart 2022 (raadsvoorstel 692968) het SHO 2022 vastgesteld, dit in vervolg op het SHO 2018. De volgende ontwikkelingen zijn opgestart na vaststelling van het SHO 2018 en zijn ook opgenomen in het SHO 2022:

- Nieuwbouw aan de Meeuwensingel, met daarin o.a.:
 - Vervangende nieuwbouw voor De Horizon en De Klim-Op;
 - Permanente uitbreiding van De Montessorischool;
- Nieuwbouw voor scholen in de Florabuurt.

Oplevering van beide hierboven genoemde nieuwbouwprojecten wordt verwacht in 2026.

In het SHO 2022 is aanvullend bij bovenstaande ontwikkelingen besloten om:

- De locaties van de Klim-Op en De Horizon in Middelwatering, evenals enkele lokalen van de Montessorischool, in 2022 te verplaatsen naar de tijdelijke huisvesting aan de Lijstersingel;
- De Bouwsteen in 2022 te verhuizen naar de onderwijslocatie aan De Wiekslag;
- De Cirkel in 2022 te verhuizen naar de voormalige Rehobothschool;
- De tweede fase Comenius te realiseren met als beoogd opleveringsjaar 2028;
- Besluitvorming over een eventuele school in Rivium bij vaststelling van de Begroting 2023 – 2026 te laten plaatsvinden;
- In 2023 integraal onderzoek onder te doen naar:
 - De toekomst van onderwijshuisvesting in Oostgaarde;
 - De toekomst van onderwijshuisvesting aan De Lijstersingel

De nieuwbouw van De Olijfboom is in het vierde kwartaal van 2021 opgeleverd en begin 2022 in gebruik genomen.

Een nieuw SHO zal in 2024 aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

In het kader van efficiënter omgaan met vastgoed is door ons in 2021 separaat besloten tot een onderzoek naar de eigendomsoverdracht van een deel van het MFC Fascinatio. Hierover wordt in 2022 besloten.

Stand van Zaken (indicator)



Wat willen we bereiken?

TV4.3 Zorgen voor een optimale schoolloopbaan

Wat gaan we daarvoor doen?

BG22 | Lokale Educatieve Agenda (LEA)

Uitvoering van de Lokale Educatieve Agenda 2022-2026, waarin gezamenlijk gedragen ambities en doelstellingen staan opgenomen van de schoolbesturen, VVE peuteropvangorganisaties, samenwerkingsverbanden en de gemeente. De doelstellingen richten zich op het optimaal ontwikkelen van kinderen, gedurende hun hele schoolloopbaan, vanaf de voorschoolse periode tot en met de overgang van school naar werk. Gezamenlijk stimuleren wij kinderen om talenten te ontwikkelen en helpen wij kinderen en ouders waar nodig extra om achterstanden en uitval bij kinderen zoveel mogelijk tegen te gaan en te voorkomen.

Portefeuillehouder

1. Westerdijk

Stand van Zaken

Voor de Lokaal Educatie Agenda (LEA) wordt in 2022, samen de partners van het onderwijs en kinderopvang, een werkagenda opgesteld. Naar verwachting wordt in het eerste kwartaal van 2023 de nieuwe LEA aan uw raad ter besluitvorming voorgelegd.

Stand van Zaken (indicator)



Wat willen we bereiken?

TV4.3 Voorkomen en bestrijden van educatieve achterstanden en sociaal-emotionele problemen bij (jonge) kinderen

Wat gaan we daarvoor doen?

BG22 | Onderwijskansenbeleid

Uitvoering van het onderwijskansenbeleid (subsidieverstrekking gericht op de thema's: taalstimulering, pedagogisch partnerschap, doorgaande lijn, binnen- en buitenschools leren, ondersteuning en zorg, interprofessionele samenwerking), inclusief voortzetting van subsidieverlening voor peuteropvang met een VVE-aanbod. Daarnaast wordt uitvoering gegeven aan de activiteiten uit het uitvoeringsprogramma 'Elk kind verdient dezelfde basis en meer 2021-2022'. Om de beste aansluiting te hebben op de meerjarenplannen van scholen (Nationaal Programma Onderwijs) worden in schooljaar 2021-2022 de volgende activiteiten uitgevoerd, gericht op het voorkomen en reduceren van onderwijsachterstanden bij kinderen in de basisschoolleeftijd:

- Bibliotheek op school op de (basis)scholen;
- Huiswerkbegeleiding in de Kinderlabs en op scholen;
- Taalstimuleringsactiviteiten in de Kinderlabs;
- Plusklas;
- Talentontwikkeling.

Portefeuillehouder

1. Westerdijk

Stand van Zaken

De activiteiten rond boekstart in kinderopvang en boekstartcoach bij het CJG worden in 2022 uitgevoerd conform plan. Dit geldt ook voor de taalstimuleringsactiviteiten in de KinderLabs.

Huiswerkbegeleiding in de KinderLabs wordt in 2022 uitgevoerd door Welzijn Capelle. Het geven van huiswerkbegeleiding op scholen buiten de KinderLabs vraagt nog nadere verkenning en uitwerking in de 2e helft van 2022.

Het programma Talentontwikkeling wordt uitgevoerd door 10 scholen in Capelle.

De Plusklas moet in overleg met schoolbesturen nog nadere invulling krijgen in het schooljaar 2022-2023.

Stand van Zaken (indicator)



Wat willen we bereiken?

TV4.3 Versterken van basisvaardigheden

Wat gaan we daarvoor doen?

BG22 | Aanpak laaggeletterdheid

Versterken van de basisvaardigheden van laaggeletterde Capellenaren door:

- Het creëren van bewustwording van laaggeletterdheid binnen de gemeentelijke organisatie, bij maatschappelijke partners en de Capellenaar;
- Het inzetten van ervaringsdeskundigen;
- Het versterken van het (Digi)Taalhuis en toewerken naar certificering in 2023;
- Het signaleren van laaggeletterdheid in de Toegang.

Portefeuillehouder

1. Westerdijk

Stand van Zaken

Met het uitvoeringsplan 'Digitaal begint lokaal' 2021-2023 wordt uitvoering gegeven aan de aanpak laaggeletterdheid. Op alle interventies uit het uitvoeringsprogramma wordt inzet gepleegd.

Bewustwording

Binnen onze gemeentelijke organisatie wordt via het programma Duidelijke taal en taalambassadeurs bewustwording gecreëerd rondom het schrijven van duidelijke taal naar de Capellenaren en voor intern gebruik. Het Digi-Taalhuis als onderdeel van de bibliotheek zet in op het creëren van bewustwording rondom laaggeletterdheid onder Capellenaren.

Ervaringsdeskundigen

Op 15 maart 2022 is voor arbeidsmarktregio Rijnmond het voorstel Platform Ervaringsdeskundigen Rotterdam - Rijnmond vastgesteld. Afspraak is een pilot van 1 jaar met als doel: het inzetten van taalambassadeurs bij bedrijven en organisaties en het opzetten van een structuur voor de inzet taalambassadeurs en deze lokaal goed in te bedden.

Digi-taalhuis

Met ingang van september 2021 werkt de coördinator Digi-taalhuis aan de versterking van het Digi-Taalhuis en uitbreiding met Digi-Taalpunten in de Capelse wijken. Hiermee is het Digi-Taalhuis nu al een plek waar inwoners, professionals en vrijwilligers terecht kunnen met vragen over taal en andere basisvaardigheden en een coördinatiepunt voor de aanpak laaggeletterdheid in Capelle.

Het Digi-Taalhuis bestaat uit de volgende partners in een samenwerkingsverband: Bibliotheek aan

den IJssel, Stichting Welzijn Capelle, Stichting Taalcoaching, GR IJsselgemeenten, Gemeente Capelle aan den IJssel.

Toegang

Vanuit het Digi-Taalhuis wordt in samenwerking met Stichting Lezen en Schrijven gestart met workshops Herkennen en doorverwijzen (van laaggeletterden). Deze worden gegeven aan Capelse professionals en vrijwilligers van onder andere Stichting Welzijn Capelle, Samen010 (budgetmaatjes), Voedselbank en de Rabobank.

Daarnaast wordt er een train-de-trainer training gevolgd door onder andere Welzijn Capelle. Door het blijven geven van trainingen wordt signalering, herkenning en doorverwijzing van laaggeletterden plaatselijk geborgd in deze maatschappelijke organisaties.

Bij GR IJsselgemeenten/Soza zijn trainingen gegeven over laaggeletterdheid door Lezen&Schrijven en is de training Schrijven in eenvoudig Nederlands (B1) van BureauTaal gevolgd door medewerkers.

Stand van Zaken (indicator)



Ontwikkelingen

Leerlingenvervoer: hogere NEA-index

Door de sterke stijging van de brandstofprijzen lijkt, als de brandstofprijzen niet substantieel gaan dalen, een forse indexering voor het zorg- en taxivervoer (NEA-index) dit jaar onvermijdelijk. Later dit jaar wordt het indexeringspercentage bekend gemaakt. Indien noodzakelijk wordt er bij de Najaarsnota 2022 een wijzigingsvoorstel opgenomen.

Wijzigingsvoorstellen

De wijzigingsvoorstellen van programma 4 staan hieronder weergegeven.

4.1 Specifieke uitkering ventilatie in scholen

Specifieke uitkering ventilatie in scholen – Technisch

Lasten / Baten: N/V 1.833 in 2022

Kasstroom: N/V 1.833 in 2022

Om investeringen in het binnenklimaat te stimuleren heeft de Rijksoverheid de 'Specifieke uitkering ventilatie in scholen' (SUVIS regeling) in het leven geroepen. Hiermee dekt de Rijksoverheid, onder voorwaarden, tot 30 % van de investering in de ventilatie van scholen. Een voorwaarde van de regeling was dat de gemeente de subsidieaanvragen moest indienen, ongeacht of de gemeente eigenaar van de onderwijsgebouwen is. De gemeentelijke bijdrage (N350) voor dit project is beschikbaar gesteld vanuit het actieplan corona.

In het kader van de SUVIS regeling zijn in totaal 13 aanvragen door Capelle ingediend voor scholen waarvan het formele juridische eigendom bij de schoolbesturen ligt. Van alle aanvragen is inmiddels de (volledige) subsidie toegekend. Wij nemen 30 % op de totaal ingediende aanvragen op. Dit betreft 1.833. Dit maximale bedrag komt in 2022 als baat binnen bij de gemeente. De uitgaven vinden plaats in de periode 2022 - 2024.

De uitgaven zullen voor de gemeente niet hoger zijn dan de inkomsten, aangezien de schoolbesturen risicodragend bouwheer zijn. Eventuele niet uitgegeven bedragen zullen aan de rijksoverheid worden terugbetaald. De inkomsten in 2022 zijn derhalve gelijk aan de uitgaven over de periode 2022 - 2024. Dit voorstel is derhalve budgettair neutraal.

Wij stellen u voor in de begroting 2022 de lasten en baten te verhogen met N/V 1.833.

4.2 Verhuiskosten onderwijshuisvesting

Verhuiskosten onderwijshuisvesting – Technisch

Lasten / Baten: V/N 150 in 2023 en N/V 150 in 2026

Kasstroom: V 150 in 2023 en N 150 in 2026

De gemeente investeert fors in goede huisvesting van scholen, dit in vervolg op de vaststelling van Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHO) door uw raad in 2017. En het nieuw door u op 7 maart

2022 vastgestelde SHO 2022. Uit uw besluitvorming vloeit voort dat diverse scholen zullen verhuizen en de lasten voor deze verhuizingen worden door de gemeente gedragen. In het SHO 2022 is opgenomen dat de verhuizing van het Comenius College naar de tijdelijke huisvesting in 2026 plaats vindt. Met het voorliggende voorstel vinden de begrote verhuislasten aansluiting op het SHO 2022 en de meest recente planningen van de projecten. Het betreft een verschuiving van een deel van lasten (N150) van 2023 naar 2026 via de reserve eenmalig. De lasten voor verhuizing van het Comenius College van de tijdelijke huisvesting naar de nieuwbouw (in 2028) zijn nog niet opgenomen en worden aan u voorgelegd bij de Begrotingsbehandeling 2023 – 2026.

Wij stellen u voor om de begroting aan te passen met V/N 150 in 2023 en N/V 150 in 2026.

4.3 Ventilatie onderwijsgedeelte MFC Fascinatio, Educatusstraat 10

Ventilatie onderwijsgedeelte MFC Fascinatio, Educatusstraat 10 - Beleidskeuze

Lasten / Baten: N 494 / V 185 in 2022

Kasstroom: N 494 / V185 in 2022

In het MFC Fascinatio aan de Educatusstraat zijn twee scholen gevestigd. De schoolbesturen van deze scholen hebben aangegeven dat het binnenklimaat van het onderwijsgedeelte slecht is en dat de klimaatinstallatie aangepast moet worden.

Het MFC Fascinatio is in 2010 gebouwd volgens de toen geldende bouwverordening. De aula, de speelzaal en een leslokaal zijn aangesloten op een eigen luchtbehandelingskast (LBK). De overige lokalen op de begane grond en 1e verdieping zijn voorzien van mechanische afzuiging en natuurlijke ventilatie via afsluitbare roosters boven de ramen in de lokalen. De normen en eisen ten aanzien van het binnenklimaat zijn sinds 2010 aangescherpt. Vanuit dit gegeven is het binnenklimaat in onderwijsgebouwen landelijk een aandachtspunt. Het Rijk heeft daarvoor een Specifieke uitkering ventilatie in scholen (SUVIS) voor gemeenten ingesteld waarmee het binnenklimaat van bestaande schoolgebouwen verbeterd kan worden. Het gaat vooral om de financiering van bouw- en installatiekosten.

De specifieke uitkering bedraagt 30% van de totale kosten. Met de schoolbesturen is in principe overeengekomen dat zij zelf 20% voor hun rekening nemen en de gemeente het restant van 50%. Dit voorstel is gelet op de bijzondere eigendomssituatie en de voorgenomen eigendomsoverdracht van het MFC ruimhartiger dan in andere situaties. In de andere gevallen is de bijdrage van de gemeente 20%.

De aanpassing van de klimaatinstallatie kost 618. Het aandeel voor de gemeente is 309.

Wij stellen u voor om voor het aanpassen van de klimaatinstallatie in het onderwijsgedeelte van MFC Fascinatio eenmalig een budget beschikbaar te stellen van N 494. Via de Specifieke uitkering ventilatie scholen (SUVIS) wordt een bedrag van V 185 ontvangen.

4.4 Eigendomsoverdracht onderwijs en wijkcentrum gedeelte MFC Fascinatio

Eigendomsoverdracht onderwijs en wijkcentrum gedeelte MFC Fascinatio - Beleidskeuze

Lasten / Baten: eenmalig V 505 / N 505 in 2022, V 367 / N 367 in 2022 en structureel V 247/ N 114 vanaf 2023

Kasstroom: eenmalig N 505 in 2022, N 367 in 2022 en structureel V 159/N 114 vanaf 2023

In het MFC Fascinatio zijn vier functies ondergebracht: onderwijs, wijkcentrum, sport en kinderdagopvang. De gemeente is eigenaar van het totale gebouw. Gebruikelijk is dat schoolbesturen juridisch eigenaar zijn van een onderwijshuisvesting. De Wet primair onderwijs en de Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs gaan hier in beginsel vanuit en in Capelle is dit, met uitzonderingen van enkele locaties die gehuurd worden en de tijdelijke huisvesting aan de Lijstersingel, bij vrijwel alle permanente onderwijslocaties ook zo formeel vastgelegd.

Bij het MFC is bij oplevering van het gebouw gekozen om het pand in eigendom te houden en geheel voor rekening van de gemeente te beheren en exploiteren. Deze constructie levert beheersmatig voor beide kanten problemen op. Het vormt een potentieel financieel risico voor de gemeente en de scholen hebben minder flexibiliteit in het vormgeven van hun eigen gebouw. Keuzes over het installeren van bijvoorbeeld klimaatinstallaties worden daarbij een discussiepunt tussen schoolbesturen en gemeente, terwijl als het juridisch eigendom in handen is van één of meerdere schoolbesturen, dit besloten kan worden door een schoolbestuur.

Wij hebben de optie om het eigendom van het onderwijs- en wijkcentrum gedeelte in eigendom over te dragen besproken met de desbetreffende schoolbesturen (de Rotterdamse Vereniging voor Katholiek

Onderwijs (RVKO) en/of BLICK op onderwijs). Uit overleg is gebleken dat de RVKO positief staat tegenover een juridisch eigendomsoverdracht. Hieraan werd wel de voorwaarde verbonden dat zij voldoende middelen ("reserve") meekrijgt om na overdracht het pand te onderhouden en te beheren. Deze reserve kan vastgesteld worden op N 505. In de voorziening onderhoud is rekening gehouden met dit reservedeel en kan hiervoor worden aangewend.

Na de formele overdracht zal RVKO eigenaar worden van het onderwijspand en een deel van het pand aan BLICK in medegebruik geven. In aanloop naar de formele eigendomsoverdracht zal tussen BLICK en RVKO nadere afspraken gemaakt worden over het ruimtegebruik en de vergoeding daarvoor. In de uitwerking daarvan is de Wet op Primair onderwijs en de Verordening voorzieningen Huisvesting Capelle aan den IJssel van toepassing.

Door de eigendomsoverdracht vinden er mutaties plaats in de taakvelden. Deze mutaties levert een structureel voordeel op van V 133 vanaf 2023. Het voordeel in de kasstroom is 88 lager. Dit betreft de lagere dotatie aan de voorziening onderhoud.

Wij stellen u voor in te stemmen met:

1. het aan het schoolbestuur over te dragen reservedeel van N 505 in 2022;
2. het aan de VvE over te dragen deel van de voorziening onderhoud N 367 in 2022;
3. bovenstaande bedragen ten laste te brengen van de Voorziening onderhoud;
4. de lasten op TKV 4-2 FD structureel af te ramen met V 125 vanaf 2023;
5. de lasten op TKV 5-2 FD structureel aan te ramen met N 12 vanaf 2023;
6. de lasten op TKV 6-1 FD structureel af te ramen met V 134 vanaf 2023;
7. de baten op TKV 4-2 FD structureel af te ramen met N 113 vanaf 2023;
8. de baten op TKV 6-1 FD structureel af te ramen met N 1 vanaf 2023.

De wijzigingen zijn cijfermatig verwerkt op de betreffende programma's, maar komen daar niet meer als separate voorstellen terug. Dit voorstel raakt de volgende programma's:

Programma	Omschrijving	Lasten	Baten	Saldo
4	Educatusstraat 10 - Onderwijs	V125	N113	V12
Subtotaal programma 4		V125	N113	V12
5A	Educatusstraat 10 - Gymnastieklokaal	N12	N0	N12
Subtotaal programma 5A		N12	N0	N12
6A	Educatusstraat 10 – MFC Fascinatio	V221	N1	V220
6A	Solisplein 19 - Kinderopvang	N87	N0	N87
Subtotaal programma 6A		V134	N1	V133
Totaal		V247	N114	V133

4.5 Prijsstijging investering Strategisch Huisvesting Onderwijs (Krediet 2.038)

Prijsstijging investeringen Strategisch Huisvesting Onderwijs - Onvermijdelijk

Lasten / Baten: N 51 vanaf 2027

Kasstroom: N 680 in 2024, N 679 in 2025 en N 679 in 2026

Bij vaststelling van de Begroting 2022 heeft u besloten om een bedrag van 10.050 beschikbaar te stellen voor de realisatie van 3.000 m2 nieuwbouw van De Triangel, De Klim-Op locatie Bongerd, een gymzaal en een Kinderlab in de Florabuurt.

Tevens heeft u bij vaststelling van de Begroting 2022 besloten om een bedrag beschikbaar te stellen van in totaal 15.418 voor nieuwbouw aan de Meeuwensingel. Hiervan was tot en met 2021 het bedrag van 2.855 besteed, met name aan de hoogwaardige tijdelijke huisvesting aan de Meeuwensingel. Na vaststelling van de Begroting 2022 resteerde een bedrag van 12.563 (15.418 minus 2.855) voor de realisatie van 3.750 m2 nieuwbouw aan de Meeuwensingel voor de huisvesting van De Horizon, De Klim-Op, enkele lokalen voor de Montessorischool, een KinderLab en een gymzaal.

Zoals in de Begroting 2022 door ons is aangegeven werd bij voornoemde bedragen, in lijn met marktconforme ramingen van september 2021, uitgegaan van een gematigde prijsstijging in de komende jaren. De onzekerheid van de prijsontwikkeling is benoemd in de risicoparagraaf van de Jaarrekening 2021. In de afgelopen maanden hebben de prijzen zich door diverse landelijke en

mondiale ontwikkelingen echter aanzienlijk steviger ontwikkeld dan in 2021 was voorzien. Mede omdat de planning is dat de aanbestedingen voor beide ontwikkelingen in 2023 zullen plaatsvinden stellen wij u voor de investeringsbudgetten aan te passen aan de huidige ontwikkelingen. Op basis van externe ramingen gaan wij inmiddels uit van een te verwachten marktconform stichtingskostenbudget van € 3.652 per m² inclusief BTW aan investeringskosten bij start bouw in 2024 en oplevering in de eerste helft van 2026.

In de huidige markt blijft het nodig om meerjarige voorspellingen te monitoren en waar nodig bij te sturen. In het derde kwartaal van 2022 laten wij hierom de te verwachten benodigde budgetten voor onderwijshuisvesting onafhankelijk doorrekenen. Bij de Begroting 2023 zullen wij u over de mogelijke risico's informeren via de risicoparagraaf of een wijzigingsvoorstel.

Wij stellen u voor om een aanvullend krediet van 1.132 beschikbaar te stellen voor nieuwbouw aan de Meeuwensingel waarmee voor de ontwikkeling van de Meeuwensingel een totaal bedrag beschikbaar is van 13.695 (12.563 + 1.132). De aanvullende kapitaallast bedraagt 28 vanaf 2027.

Tevens stellen wij u voor om een aanvullende krediet van 906 beschikbaar te stellen voor de nieuwbouw in de Florabuurt waarmee voor de ontwikkeling van de Florabuurt een totaal bedrag beschikbaar is van 10.956 (10.050 + 906). De aanvullende kapitaallast bedraagt 23 vanaf 2027.

Totaal bedraagt voor deze twee investeringen het aanvullend krediet 2.038 (kapitaallast 51 vanaf 2027).

Wat mag het kosten?

Omschrijving	BG2022 incl. wijz.	Wijz. VJN 2022	BG2022 na wijz. VJN	Raming 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030
Lasten	N12.207	N2.965	N15.172	N9.004	N8.715	N8.798	N9.190	N9.674	N9.641	N9.699	N9.682
Baten	V7.349	V2.285	V9.634	V4.626	V4.287	V4.287	V4.287	V4.287	V4.287	V4.287	V4.287
Saldo van baten en lasten	N4.858	N680	N5.538	N4.378	N4.428	N4.511	N4.903	N5.387	N5.354	N5.412	N5.395
Mutaties in reserves:											
Reserve eenmalige uitgaven	V360	V12	V372	N150	N0	N0	V328	N0	N0	N0	N0
Egalisatiereserve bedrijfsvoering	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0
Reserve kapitaallasten	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0	N0
Totaal mutaties reserves	V360	V12	V372	N150	N0	N0	V328	N0	N0	N0	N0
Resultaat	N4.498	N668	N5.166	N4.528	N4.428	N4.511	N4.575	N5.387	N5.354	N5.412	N5.395

In onderstaande tabel wordt een specificatie gegeven van de wijzigingen in het jaar 2022:

Omschrijving	Lasten	Baten	Saldo
4.1 Specifieke uitkering ventilatie in scholen	N1.833	V1.833	N0
4.3 Ventilatie onderwijsgedeelte MFC Fascinatio, Educatusstraat 10	N494	V185	N309
0.2 Actieplan coronamaatregelen	N240	N0	N240
0.6 Rente	V9	N0	V9
0.13 Voorziening onderhoud	N4	N0	N4
0.14 Aanpassing budgetten energie	N28	N0	N28
0.15 Herverdeling middelen onderzoeksopdrachten	N25	N0	N25
0.17 Reserve Eenmalige Uitgaven	N12	N0	N12
0.21 Verzamelvoorstel Bedrijfsvoering	N71	N0	N71
Neutrale wijziging: Onderwijsachterstandenbeleid	N267	V267	N0
Totaal mutatie saldo van baten en lasten	N2.965	V2.285	N680
Mutaties reserves			
Reserve eenmalige uitgaven	N0	V12	V12
Egalisatiereserve bedrijfsvoering	N0	N0	N0
Totaal mutatie in de reserves	N0	V12	V12
Mutatie Resultaat			N668